



Znalost je síla

O ŠTÍHLÉ A ZELENÉ LOGISTICE S NICEM ANTENEM

Podnikání se zřetelem na životní prostředí nemá u nás stále velkou odezvu. Přitom vyspělý svět považuje „zelená řešení“ za jasnou příležitost. „Environmentální plýtvání je nejlepší prostředek k identifikaci a odstranění ekonomické neefektivnosti,“ říká Nico Anten, jednatel nizozemské neziskové společnosti Connekt.

Interview připravil **Stanislav D. Břeň**

Nezisková organizace Connekt rozvíjí komplexní program Lean & Green. V České republice byl projekt spuštěn na kongresu EASTLOG 2017 a Nico Anten jej prezentoval také na LOG-INu 2017. Podrobnosti naleznete rovněž na webu www.lean-green.cz.

Rozvíjíte iniciativu Lean & Green. Lidé ji obvykle považují za ekologickou alternativu. Ale také „štíhlost“ je podstatnou součástí celé kampaně. Když se podíváte na zúčastněné projekty, je „štíhlé“ a „zelené“ opravdu v rovnováze?

Určitě ano. Je pěkné, že optimalizace plánování logistiky a nákladů skutečně snižuje uhlíkovou stopu. Možná si mnoho lidí udržitelnost stále spojuje s výdaji, ale společnosti, které ji opravdu přijaly za svou, jsou finančně úspěšnější. Environmentální plýtvání je nejlepší prostředek k identifikaci a odstranění ekonomické neefektivnosti. Z toho důvodu už více než 500 společností v Evropě uznalo strategii Lean & Green jako důležité místo k dosažení konkurenceschopnosti a zisku. Nevidí Lean & Green jako ekologickou alternativu, ale jako zdravý obchodní model.

„Naším hlavním cílem je dosáhnout cílů z pařížské klimatické konference.“

Jaká je motivace společností vstupujících do iniciativy? Je to více o udržitelnosti a životním prostředí, nebo o efektivitě výroby a logistiky? A jsou tyto dva základní postoje protichůdné, nebo firmy považují udržitelnost za cestu k vyšší efektivitě?

Lean & Green je o lidech, kteří spolupracují na logistice. Naše motto vyjadřuje naše poslání: 100% spolupráce = 0% emise. Jakmile společnost vstoupí do programu Lean & Green, neuskutečňuje pouze praktická opatření pro ekologičtější flotilu (například kontrola tlaku v pneumatikách, výběr nákladních vozidel Euro 6 nebo jiná opatření), ale také hledá více příležitostí ke spolupráci a optimalizaci své logistiky a uhlíkové stopy. Společnosti zvolí Lean & Green, protože tento krok přispěje ke zvýšení ziskovosti, je to dobré pro planetu, navíc je to zábavné a uspokojující.

Nizozemsko je s projekty Lean & Green daleko vepředu. Můžete uvést, k jakým opatřením firmy zpravidla sahají?

Naším hlavním cílem je dosáhnout cílů z pařížské klimatické konference. To je obrovská výzva pro



Čtyři poznámky Nica Antena o udržitelné logistice

1
Nizozemsko posiluje spolupráci „zlatého trojúhelníku“, tedy průmyslu, center odborných znalostí a vlády.

2
Výzkumy ukazují, že elektronický obchod vede k nárůstu dodávek ve městech, ale dopady růstu e-commerce jsou často přeceňovány.

3
Lean & Green je o lidech, kteří ve skutečnosti snižují emise oxidu uhličitého.

4
Blockchain může potenciálně poskytnout 100% viditelnost ve všech operacích, procesech a transakcích.



odvětví logistiky, přičemž se bere v úvahu, že poptávka po dopravě se zvýší a budeme muset snížit emise o 80 % nebo více, abychom dosáhli 0 % emisí. Jedno z prvních opatření, které firmy volí, je užití lehčích materiálů nebo alternativních paliv. Ale to nestačí. To je důvod, proč jsme vyvinuli Lean AnalytiX (LAX), což je první metoda pro sledování produkce oxidu uhličitého v logistice. Metoda dává přehled o datech. Firmy vědí, kde mohou zlepšit svou roli v dodavatelském řetězci a jak mohou spolupracovat s dalšími společnostmi, aby i ty si uvědomily, že popisované ambice jsou spojené s udržitelností.

V České republice a na Slovensku byl před několika lety představen program Speed Docking. Jaká je spojitost s Lean & Green?

Speed Docking byl iniciativou jednoho z našich holandských vítězů Lean & Green, společnosti Mars Nizozemsko. Speed Docking je již čtyři roky součástí programu Lean & Green a poskytuje výrazný impuls pro udržitelnou logistiku. Během desetidenní soutěže se měří doba pobytu v distribučních centrech. Speed Docking vyzývá společnosti, aby změřily a optimalizovaly čas mezi příjezdem a odjezdem, což jim umožní analyzovat možné příčiny zpoždění. To odhaluje hlubší překážky v procesu přepravy a akceptace zboží a zároveň naznačuje možnosti zlepšení díky například SSCC kódům



**Nabízíme Vám řešení – konzultace zdarma.
Kontaktujte nás.**



BOHEMIAKOMBI
KOMBINOVANÁ DOPRAVA SILNICÍ – ŽELEZNICE

BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.
Opletalova 6, 113 76 Praha 1, tel.: (+420) 242 444 560,
fax: (+420) 242 444 924, e-mail: info@bohemiakombi.cz
Informační servis přes internet: www.bohemiakombi.cz



UIRR – Union Internationale
des sociétés de transport
combiné Rail-Route

Naše nabídka:

Ostrava/Brno – Lovosice – Duisburg a zpět	5+5 týdnů
Ostrava/Brno – Lovosice – Hamburg a zpět	8+3 týdnů
Ostrava/Brno – Lovosice – Antwerpen a zpět	3+3 týdnů
Ostrava/Brno – Lovosice – Rotterdam a zpět	5+5 týdnů
Ostrava/Brno – Lovosice – Moerdijk a zpět	7+3 týdnů
Lovosice – Brno – Arad a zpět	3+3 týdnů
Lovosice – Ostrava – Brest a zpět	1+1 týdnů

INZERCE

nebo řetězovým dopravníkům. Účelem Speed Dockingu je eliminovat plýtvání, zrychlit a zajistit udržitelnost v dodavatelském řetězci. Dobrá analýza celků kmenových dat poskytuje náhled na efektivitu dodavatelských řetězců a naznačuje příležitosti ke zlepšení. Je to velmi lean & green, řekl bych.

Hodně slyšíme o inteligentní logistice, která by mohla vést k udržitelným a efektivním řešením. Je pro štihlou a zelenou firmu potřeba špičková technologie, nebo je to spíše otázka dobře nastavených procesů?

Budete potřebovat obojí, ale mějte na paměti: Lean & Green je o lidech, kteří ve skutečnosti snižují emise oxidu uhličitého. Nejde o fiktivní svět sché-

Jaké technologie budou za deset let hrát důležitou roli v dodavatelském řetězci?

Technologie bude stále důležitější v efektivním řízení dodavatelského řetězce. Uvedu několik trendů, které budou mít velký vliv na udržitelnou logistiku: 1. Zvýšená poptávka po rozhodování založeném na datech; 2. Průmyslový internet věcí (IIoT), který bude nadále měnit standardní postupy; 3. Používání technologií založených na cloudových technologiích; 4. Blockchain může potenciálně poskytnout 100% viditelnost ve všech operacích, procesech a transakcích; 5. Inteligentní zařízení jsou každodenně stále chytřejší, proto budeme mít pokročilé technologie jako umělá inteligence, smíšená/rozšířená realita a strojové učení; 6. Implementace robotů zvýší produktivitu

tvím spolupráce můžete dosáhnout nulových emisí. Ano, to znamená, že sdílení bude jistě součástí budoucích dodavatelských řetězců.

S rostoucím dopadem elektronického obchodování je jedním z největších problémů městská logistika. Jak by mohla a měla města měnit svou logistickou síť pro budoucí potřeby?

Výzkumy ukazují, že elektronický obchod vede k nárůstu dodávek ve městech, ale dopady růstu e-commerce jsou často přeceňovány. Současný podíl činnosti elektronického obchodování při používání vozů je v Nizozemsku pouze 2–3 %. Tento podíl představuje očekávaný obrat ve výši 25 miliard eur v roce 2018. Nicméně nonstop ekonomika, elektronický maloobchod a růst dodávek domů



Více fotografií a inovativních řešení najdete na webu **Connektu – www.connekt.nl**.



Nico Anten v číslech

2000 Nastoupil do společnosti Connekt/ITS Nederland, od roku 2004 je jednatelem.

1996–2000 V Centru dopravních technologií v Rotterdamu pracuje jako generální tajemník.

1993–1996 Vystupuje jako konzultant ve společnosti Innovae.

1989–1992 Pracuje jako poradce ve společnosti Synergie.

1988–1989 Zastává post poradce na Ministerstvu obrany v Haagu.

mat a konceptů. Znalost je síla. Jakmile podrobně poznáte, která část dodavatelského řetězce je klíčová z pohledu snižování produkce oxidu uhličitého, můžete podniknout opatření ke zlepšení a najít nové příležitosti ke spolupráci a optimalizaci celého řetězce. Proto jsme vyvinuli zmiňovanou metodu Lean AnalytiX, která pomáhá společností využívat data. Nástroj usnadňuje i získávání dat, která podniky obvykle nemají. Například Bavia má přesné údaje o oxidu uhličitém v rámci cesty plechovky piva z továrny v Nizozemsku do afrického přístavu, ale už příliš neví o posledních 400 kilometrech ve vnitrozemí. Do Lean AnalytiX lze přidávat přesná i méně přesná data a nástroj pak umožňuje zlepšit logistické procesy.

„Zvýší se poptávka po rozhodování založeném na datech.“

a nabídne také řešení předpokládaného nedostatku pracovních sil.

Bude sdílení dopravy, skladů, lidských zdrojů, služeb či datových kapacit součástí budoucnosti dodavatelského řetězce, nebo je to jen slepá ulička?

Lean & Green je vždy o propojení a sdílení. Program spojuje všechny lidi z oblasti logistiky, obchodu, životního prostředí, zaměstnance, provozovatele, generální ředitele, akcionáře a vlastníky a všechny typy organizací – přístavů, terminálů, odesílatelů, dopravců, výrobců, letišť, poskytovatelů logistických služeb a leteckých společností. Prostřednic-

určitě způsobí, že logistická síť poroste, což povede k ještě více přeplněným ulicím ve městech. Klíčem je proto inteligentní organizace městské logistiky: sdílení dat a dopravní informace v reálném čase. Spojení mezi ICT a logistikou je zásadní pro efektivní řízení dopravních toků v městech budoucnosti.

Můžete jmenovat některé evropské město, které má velmi dobrou městskou logistiku?

Odpověď na tuto otázku závisí na tom, na co se zaměříme: plány, realizace, demonstrace? Anglie má několik dobrých příkladů jako Oxford. A Nizozemsko drží krok. Města jako Utrecht, Amsterdam, Haag a Rotterdam se musí vyrovnat s každodenním dopravním tlakem na centra měst a přijmout výzvu „města bez emisí“ do roku 2025. Uskuteč-

ňují různé iniciativy v oblasti budování logistiky, čis-
tých závozů obchodů nebo efektivního zásobování
kancelářských budov.

**Na základě dlouhé historie
mezinárodního obchodu je
Nizozemsko vnímáno jako vedoucí
země, která přináší inovace do
logistiky. Je to právě to, o čem je váš
program Top sektor?**

Díky klíčovému sektoru nizozemského průmyslu –
logistice – se instituce a vláda snaží z Nizozemska
vytvořit evropského lídra v této sféře do roku 2020.
Příspěvek řízení toku zboží a dalších souvisejících
logistických činností do hrubého domácího produk-
tu se ze tří miliard eur v roce 2007 ztrojnásobí na
minimálně 10 miliard v roce 2020. Nizozemsko
chce pokračovat v následujících oblastech: při
plnění toků zboží, ve vedení (mezi)národních logi-
stických činností a vystupovat jako země s atrak-
tivním inovačním a investičním prostředím pro
odesílatele a poskytovatele logistických služeb.
Nizozemsko posiluje spolupráci „zlatého trojúhel-
níku“, tedy průmyslu, center odborných znalostí
a vlády. Connekt tento proces usnadňuje prostřed-
nictvím programů jako Lean & Green.

**Connekt také nedávno zahájil projekt
The Smart Mobility Embassy. Jaké je
jeho poslání?**

The Smart Mobility Embassy je světovou branou
pro inteligentní mobilitu v Nizozemsku. Nabízíme
pomoc všem veřejným, soukromým a výzkumným
subjektům, které se zajímají o výzkum, testování
a nasazení řešení Smart Mobility. Existují dobré
důvody k výběru Nizozemska. Nizozemsko je vy-
spělá společnost charakterizovaná úspěšnou eko-
nomikou a velmi složitou dopravní infrastrukturou.
Jako taková země nabízí optimalizované prostředí
pro výzkum, testování a zavádění transformačních
technologií mobility, které budou definovat bu-
doucnost mobility.

INZERCE



Palety a přepravky pro průmysl a logistiku

- Široký výběr průmyslových obalů vyráběných vstřikováním a vakuovým tvarováním plastů
- Komplexní řešení pro individuální potřeby zákazníků
- Standardizované obaly a řešení na zakázku
- Profesionální přístup, poradenství a technická podpora

 systemylogistiky@atoz.cz
 @syslogistiky
Ptejte se
Nica Antena  [atoz logistics](#)
 [systemylogistiky](#)

utzgroup.com

Georg Utz Group
Horská 97, 54101 Trutnov
Česká republika

Telefon +420 499 397 210
Mobil +420 602 446 223
info.cz@utzgroup.com